



연세대학교 의료원  
YONSEI UNIVERSITY HEALTH SYSTEM



연세대학교 경영대학  
YONSEI UNIVERSITY SCHOOL

# 제2기

# 연세 HeTAC

Health Technology Acceleration and Commercialization

| 연세의료원-경영대학  
의료기술 사업화 역량강화 교육 및 컨설팅 프로그램 |

1885 제증원 창립

1904 세브란스병원

1913 세브란스의학교

2005 세브란스병원



## I 연세 HeTAC 특징 I

연세의료원과 연세대학교 경영대학은 의료기기 및 바이오 헬스 관련 기업들의 기술사업화 역량을 강화하고자 공동 기획한 『연세 HeTAC』의 제 2기 수강생을 모집합니다.

연세 HeTAC (Health Technology Acceleration and Commercialization)은 제약회사, 헬스IT기업, 의료기기업체, 바이오헬스 연구자(의료인 포함), 의료서비스업 종사자뿐만 아니라 투자자, 창업희망자를 대상으로 한 의료기술사업화 역량강화 교육 프로그램입니다.

연세 HeTAC 프로그램은 다음과 같은 세 가지 특징을 자랑합니다.

“Touch the Core”

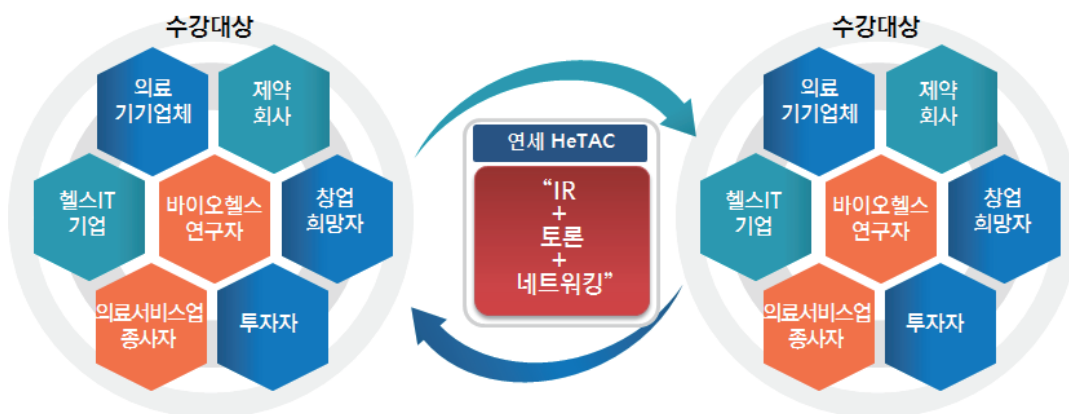
군더더기를 걷어내고 핵심 분야, 핵심 주제에 집중

“Go to the Deep”

멤돌다 끝나는 방식이 아닌, 파고드는 집요함을 우선하는 교육

“Talk Real Solution”

자사의 사업 소개와 현장에서의 애로사항 해소를 위한 수강생들 간 **살을 맞댄** 토론과 네트워킹



연세 HeTAC 프로그램은  
연세 세브란스병원이 선정한  
의료기술관련 10대 키워드 중심의  
전문가 특강이 제공됩니다.



연세 HeTAC 프로그램은 이렇게 구성됩니다.

강의는 주로 수요일 저녁에 연세대 상암경영원에서 이루어집니다.

강의 전 식사가 제공되며 6시 30분부터 9시 까지 2개의 강연과 질의 응답시간이 진행됩니다.

2개 교시 사이에는 수강생들이 간단한 다과와 차를 즐기면서 환담을 나눌 수 있는 시간이 제공됩니다.

강의는 강의실에서만 이루어지는 것은 아닙니다.

강연이 끝난 후에는 수강생들 간의 교류를 위한 시간이 9시부터 10시까지 진행됩니다.

수강생들 간 건설적인 네트워킹 활성화를 위해 수강 기업의 자사에 대한 소개와 현장에서 겪고 있는 애로사항에 대한 토론을 통하여 솔루션과 새로운 아이디어를 얻을 수 있는 기회가 될 것입니다. 이를 위해 교육장소와 가까우면서도 유명한 한식, 일식, 이탈리아 레스토랑에서 간단한 요리와 음료와 함께 진행됩니다.

수요일 저녁 수업 이외에도 두 번의 워크숍도 준비되어 있습니다.

3월에는 연세 세브란스병원을 견학하는 시간을 갖습니다. 일반인들이 접근하기 어려운 임상시험 센터 등 각종 실험 센터 등을 방문하고 연세대 의과대학장님의 강연과 저녁 만찬도 있습니다. 7월에는 수강생 회장단의 회사를 견학하는 시간이 마련되어 있습니다. 원우들의 회사를 직접 방문해보므로써 서로의 이해를 돕고 친교를 더욱 돈독하게 하는 시간이 될 것입니다.

## I 모집안내 및 전형일정 I

구분	연세 HeTAC	
모집인원	30명 (선착순 Rolling Base)	
지원자격	제약회사, 헬스IT기업, 의료기기업체, 바이오헬스연구자(의료인 포함), 의료서비스업 종사자, 투자자, 창업희망자	
교육기간	총 12회 (2017.3.8~2017.8.23)	
교육일정	수요일 18:00~21:00	
교육장소	연세대학교 상남경영원	
수강료	400만원(교재비, 식대, 원우회비 포함)	
지원절차	<p>신청서접수 수시 지원 (단, 2017년 3월 1일 마감, 모집인원 충족 시 조기마감될 수 있음) 교부 및 접수장소 연세대학교 경영대학 경영연구소(대우관 별관 401호)  <a href="https://ybri.yonsei.ac.kr/">https://ybri.yonsei.ac.kr/</a>  <a href="http://blog.naver.com/ybri3527">http://blog.naver.com/ybri3527</a>  연세 HeTAC과정 모집 안내에서 원서를 내려받을 수 있습니다.</p>	
제출서류	<p>신청서(소정양식) 1부 재직증명서 및 이력서 각 1부 회사 또는 소속단체의 사업자등록증 1부</p>	
전형방법	서류전형 및 개별통지	
문의사항	<p>연세대학교 경영대학 경영연구소 Tel 02. 2123. 8308 Fax 02. 362. 4577 홈페이지 <a href="https://ybri.yonsei.ac.kr/">https://ybri.yonsei.ac.kr/</a> 전자메일 <a href="mailto:ysmrc@yonsei.ac.kr">ysmrc@yonsei.ac.kr</a></p>	<p>연세의료원 의과학연구처 Tel 02. 2228. 0290 Fax 02. 2227. 8000 전자메일 <a href="mailto:hyosunli@yuhs.ac">hyosunli@yuhs.ac</a></p>
참고사항	<p>수료시 연세의료원장과 연세대 경영대학원장 공동명의로 수료증이 수여됩니다. 수업료에는 모든 비용이 포함되어 있습니다. (워크숍, 식사, 각종 행사비 등) 등록 취소시, 평생교육법 시행령 제 23조 제2항의 기준에 의거하여 수업료를 반환합니다.</p>	

## I 교육프로그램 I

일정	10대 주제	1교시 강연 (18:30~19:15, 45")	2교시 강연 (19:20~20:05, 45")	3교시 강연 (20:15~21:00, 45")	원우간 교류 (21:00~22:00, 60")
개강 (3.8)	연세 HeTAC 통합 개강식	송시영 학장 (연세대 의과대학) "환영사" 경영연구소장 "프로그램 소개"	송시영 학장 (연세대 의과대학) "헬스산업화 효율성 증대를 위한 병원의 역할"	박영렬 교수 (연세대 경영대학) "글로벌 의료기술과 시장 "	
일정	10대 주제	1교시 강연 (18:30~19:35, 65")	Break (19:35~19:55, 20")	2교시 강연 (19:55~21:00, 65")	원우간 교류 (21:00~22:00, 60")
1회차 (3.22)	헬스산업과 비즈니스 모델	이원재 한국법인장 (요즈마 그룹)	Break	신현한 교수 (연세대 경영대학) "기업가치 극대화를 위한 의료 기업재무전략 "	일식 레스토랑 "아끼 "
1차 워크숍		세브란스병원 투어			
2회차 (4.5)	헬스IT	정세주 대표 (NooM) "Mobile Healthcare & US Market"	Break	김진우 교수 (연세대 경영대학)	이탈리안 레스토랑 "loft"
3회차 (4.19)	빅데이터	김성수 교수 (연세대 의과대학/안과) "4차 산업혁명시대의 의료 빅데이터의 역할"	Break	임일 교수 (연세대 경영대학) "4차 산업혁명과 의료산업"	한식 레스토랑 "예소원"
4회차 (5.10)	진단기기	성학준 교수 (연세대 의과대학 의생명과학부) "의료공학융합기술의 사용화: 생체재료응용 틈새시장 공략"	이기원 대표 (와이브레인) "Wearable Medicine for Brain Healthcare"	박용석 교수 (연세대 경영대학, 동서문제연구원) "진단기기의 리버스 이노베이션"	일식 레스토랑 "아끼"
5회차 (5.24)	의료기술사업화	이재선 대표 (해성옵틱스)	정재호 교수 (연세대 의과대학/외과) "의료현장 미충족 수요 기반 사업화"	김영찬 교수 (연세대 경영대학, 상남경영원장) "저성장시대의 시장지향성 의료기업 마케팅 전략"	이탈리안 레스토랑 "loft"
6회차 (6.7)	의료용로봇 및 원격진료 I	최기우 상무 (필립스코리아) "Digital Transformation connected care and health informatics"	Break	이은천 부장 (존슨앤존슨 바이오웹센스 웹스터 사업부) "심장 로봇수술의 현 주소 및 미래"	한식 레스토랑 "예소원"
7회차 (6.21)	의료용로봇 및 원격진료 II	나군호 교수 (연세대 의과대학/비노기과) "의료용로봇의 과거, 현재, 미래"	전진욱 대표 (비트컴퓨터) "ODA 사업 경험을 통해 본 저개발 국가의 원격의료 진출"	허대식 교수 (연세대 경영대학) "시장지향성 의료기업의 기술혁신과 공급망 경영"	일식 레스토랑 "아끼"
8회차 (7.5)	해외환자유치 및 병원수출	이상규 교수 (연세대 보건대학원) "한국 의료의 해외진출 가능성"	Break	조평규 집행동사장 (중국연달그룹) "헬스산업의 미래를 위한 중국의 이해"	이탈리안 레스토랑 "loft"
2차 워크숍		원우 회사 견학			
9회차 (7.19)	신약개발	한균희 학장 (연세대 약학대학) "보건의료연구와 신약개발"	Break	유동원 교수 (연세대 Y-IBS과학원)	한식 레스토랑 "예소원"
10회차 (8.9)	맞춤의학	백순명 교수 (연세대 의과대학 의생명과학부) "Road map based approach to precision oncology"	노경태 교수 (연세대 생명과학부)	박경민 교수 (연세대 경영대학) "의료 및 제약회사의 시장가치 창출을 위한 블루오션전략"	일식 레스토랑 "아끼"
종강 (8.23)	연세 HeTAC 통합 수료식	인사말 경영연구소장	축 사 송시영 학장 (연세대 의과대학) 연세대 경영대학장	수료식 및 수강생 기념 촬영 수강생 소감발표	

※ 상기 내용은 (일정, 강사, 강의내용)은 부득이한 사정 발생 시 변경될 수 있음.



## I 연세 Advanced HeTAC 특징 I

### 연세 Advanced HeTAC 은

바이오신약회사, 의료기기업체를 대상으로  
세브란스병원과 연세대학교의 여러 전공에 걸친 범연세 교수자문단이  
소수 수강기업에 매칭되어 실제 의료기술사업화를 위한 컨설팅 프로그램입니다.

연세 Advanced HeTAC 프로그램은 다음과 같이 “Action Learning”으로 진행됩니다.

1. 기업별로 배정된 자문단과의 프로젝트 미팅 진행
2. 신사업 방향성 적절성 검토 및 애로점 논의
3. 수강 이후 이뤄진 Action에 대한 After-Action Review
4. 자문단과 함께 구체적인 행동 계획 및 대안 탐색



## I 연세 Advanced HeTAC 프로그램일정 I

일정	3.8	3.22	4.5	4.19	5.10	5.24	6.7	6.21	7.5	7.19	8.9	8.23
16:00 ~18:00	연세 HeTAC 통합 개강식 및 사전 미팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 신사업 방향성 검토를 위한 자문단 운영(기업당 3~5명)</li> <li>- 연세의료원 진료과목과별 교수진(응급의학과, 안과, 소화기내과, 호흡기내과, 소아과, 이비인후과, 외과, 정형외과, 비뇨기과, 산부인과)</li> <li>- 연세대학교 교수진 (공대, 생명시스템대, 약학대, 경영대)</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>• 목표 타킷의 실질적인 사업화를 위한 맞춤형 자문단 운영</li> <li>- 연세의료원 특정 진료과 교수진으로 구성된 자문단과의 삶을 맞댄 토론과 자문</li> <li>- 수강 기업의 보유기술 및 애로점 논의</li> <li>- 실질적 사업화를 위한 액션러닝</li> </ul>						연세 HeTAC 통합 수료식

## I 연세 Advanced HeTAC 자문위원단 I

성명	소속	분야
송시*	연세대 의과대학 내과학교실	췌장암, 담도암, 치료내시경
방승*	연세대 의과대학 내과학교실	췌장암, 담도암, 치료내시경
정문*	연세대 의과대학 내과학교실	췌장암, 담도암, 치료내시경
강창*	연세대 의과대학 외과학교실	췌장암, 담도암, 로봇/복강경수술
형우*	연세대 의과대학 외과학교실	위암, 로봇/복강경수술
정*	연세대 의과대학 정형외과학교실	관절경외과, 스포츠의학
김성*	연세대 의과대학 정형외과학교실	관절경외과, 무릎관절
나군*	연세대 의과대학 비뇨기과학교실	로봇/복강경수술, 전립선암
남은*	연세대 의과대학 산부인과학교실	부인암, 내시경/로봇수술
김상*	연세대 의과대학 산부인과학교실	부인암, 싱글포트수술, 로봇수술
이상*	연세대 의과대학 내과학교실	위, 식도암, 내시경치료
박정*	연세대 의과대학 내과학교실	췌장암, 담도암, 치료내시경
정지*	연세대 의과대학 내과학교실	만성폐쇄성폐질환, 기관지내시경
김은*	연세대 의과대학 내과학교실	폐암, 종양, 기관지내시경
김*	연세대 의과대학 소아과학교실	염증성장질환, 위장관질환
최종*	연세대 의과대학 정형외과학교실	관절경클리닉, 스포츠의학
이동*	연세대 의과대학 정형외과학교실	사지 변형교정 및 골연장술
고윤*	연세대 의과대학 이비인후과학교실	두경부암, 갑상선암, 로봇수술
김원*	연세대 의과대학 이비인후과학교실	두경부암, 음성질환
박인*	연세대 의과대학 응급의학교실	재해의학, 환경응급의학
김영*	연세대 의과대학 내과학교실	중환자실
윤상*	연세대 의과대학 안과학교실	백내장, 각막이식
김태*	연세대 의과대학 안과학교실	백내장, 각막, 외안부

성명	소속	분야
김형*	연세대 치과대학 구강악안면외과학교실	구강종양, 악안면재건
정영*	연세대 치과대학 구강악안면외과학교실	악안면기형, 구순구개열
정휘*	연세대 치과대학 구강악안면외과학교실	악안면기형, 악안면외상
김지*	연세대 치과대학 보철과학교실	부분틀니, 임플란트 보철
정의*	연세대 치과대학 치주과학교실	임플란트, 심미치주
김양*	세브란스병원 간호국 수술간호팀장	간호의학
김필*	세브란스병원 간호국 특수간호팀장	간호의학
김진*	연세대 경영대학	HCI, UX
신현*	연세대 경영대학	회계
박영*	연세대 경영대학	국제경영
임일*	연세대 경영대학	Information Systems(IS)
빅용*	연세대 경영대학	국제경영
김영*	연세대 경영대학	마케팅
허대*	연세대 경영대학	Operations Management(OM)
박경*	연세대 경영대학	매니지먼트
김동*	연세대 경영대학	마케팅
임건*	연세대 경영대학	Information Systems(IS)

### I 연세 Advanced HeTAC 지원 I

연세의료원 헬스IT산업화지원센터(HAPTIC, [www.haptic.or.kr](http://www.haptic.or.kr))에서 병원-기업 연계 R&D 플랫폼을 통해 의료기기 개발 전주기 과정에 대한 지원 서비스를 이용하실 수 있습니다.





## I 연세 Advanced HeTAC 1기생 수상 소감 I



HeTAC 프로그램을 통해서 막연했던 의료분야의 산업 동향, 의료계의 여러 분야에 대한 경험을 늘릴 수 있었고, 중간 중간 경영관련 강의도 현장에서 Mind set을 다 시 할 수 있는 좋은 기회였습니다.

Advanced HeTAC 프로그램 수강은 신규 사업을 발굴하고자 하는 기업 입장에서, 한곳에서 많은 지식과 knowhow를 습득할 수 있는 기회였습니다. 특히 각 과목별 실제 시술하시는 세브란스 병원 교수님들의 생생한 현장의 Voice를 들을 수 있었고 엔지니어가 생각하지 못한 많은 Idea를 도출할 수 있어서 좋은 기회였습니다.

무엇보다도, Advanced HeTAC을 통해서 연세의료원의 도움으로 해성옵틱스의 WC300 과제 선정이 될 수 있었던 것은 큰 쾌거였고 새로운 분야의 사업기회를 가질 수 있었습니다. 예를 들면, WC300 과제를 통한 관절경 내시경 분야, Advanced HeTAC을 통한 이비인후과, 치과에 대한 optic Device 사업 연계, 무산등 안저 Camera로의 사업성 검토 등 당초 독자적으로는 생각할 수 없었던 optic을 이용한 의료기기 사업분야를 찾을 수 있는 기회였습니다.

마지막으로 좋은 기회를 만들어주신 송시영학장님, 김진우교수님께 깊은 감사의 마음을 드리며 연세 HeTAC, Advanced HeTAC에 감사의 뜻을 전합니다.

## I 모집안내 및 전형일정 I

구분	연세 Advanced HeTAC	
모집인원	3개 업체 (선착순 Rolling Base / 업체당 3명까지 수강 가능 / 3개 업체 초과 시 등록 불가)	
지원자격	바이오, 신약 업체, 디지털 헬스케어 업체, 의료기기 업체	
교육기간	총 12회 (2017.3.8~2017.8.23)	
교육일정	수요일 16:00~17:30	
교육장소	연세대학교 상남경영원	
수강료	5,000만원(업체당)	
지원절차	<p>신청서접수 시 지원 (단, 2017년 3월 1일 마감, 모집인원 충족 시 조기마감될 수 있음) 교부 및 접수장소 연세대학교 경영대학 경영연구소(대우관 별관 401호)  <a href="https://ybri.yonsei.ac.kr/">https://ybri.yonsei.ac.kr/</a>  <a href="http://blog.naver.com/ybri3527">http://blog.naver.com/ybri3527</a>  연세 HeTAC과정 모집 안내에서 원서를 내려받을 수 있습니다.</p>	
제출서류	<p>신청서(소정양식) 1부 재직증명서 및 이력서 각 1부 회사 또는 소속단체의 사업자등록증 1부</p>	
전형방법	서류전형 및 개별통지	
문의사항	<p>연세대학교 경영대학 경영연구소 Tel 02. 2123. 8308 Fax 02. 362. 4577 홈페이지 <a href="https://ybri.yonsei.ac.kr/">https://ybri.yonsei.ac.kr/</a> 전자메일 <a href="mailto:ysmrc@yonsei.ac.kr">ysmrc@yonsei.ac.kr</a></p>	<p>연세의료원 의과학연구처 Tel 02. 2228. 0290 Fax 02. 2227. 8000 전자메일 <a href="mailto:hyosunli@yuhs.ac">hyosunli@yuhs.ac</a></p>
참고사항	<p>수료시 연세의료원장과 연세대 경영대학원장 공동명의로 수료증이 수여됩니다. 연세 HeTAC를 수강할 수 있는 혜택이 주어집니다. 등록 취소시, 평생교육법 시행령 제 23조 제2항의 기준에 의거하여 컨설팅료를 반환합니다.</p>	



## I 연세 HeTAC / Advanced HeTAC 1기 현장 I



개강식



연세대 의대 송시영 학장 특강



교육수강 모습



심화토론 진행 모습



워크숍



워크숍 만찬



Advanced HeTAC 진행 모습





**연세 HeTAC**  
Health Technology Acceleration and Commercialization